



CAPITALS COALITION

《TEEBAgriFood 企业实施指引》

用户模板

2021 年 4 月

公司名称:

网站链接:

用户说明

欢迎使用《TEEBAgriFood 企业实施指引》用户模板。用户模板属于实用性工具，可以帮助贵公司做出更好决策。

在进行评估时，可回答单元格中灰色问题，或者在方框里打钩。可以在这里记录进行的所有评估，或者将记录链接到自己的电子数据表。所有提供的信息均属于保密信息。

进入下一步之前，请确保已采取所有行动并且得到结果。由于流程是迭代的，因此在过程中修改上下相关内容同步修改以保持一致性十分必要。

如有问题或者对内容有疑问，欢迎随时给出意见。TEEBAgriFood 团队，我们随时为您效劳！

在《企业实施指引》中找到页面和参考资料以及信息框，协助采取后续步骤。

此处可查阅《企业实施指引》。

如需获得有关辅助工具和数据库的更多信息，请参考《企业实施指引》附件 A 第 117 页。

Great Grain 用户模板（假设示例）可提供步骤实施方法相关灵感和例证。



“设立框架”阶段： 是什么？



第 1 步：启动

本阶段会回答的问题

行动

为什么应开展多元资本评估？

1.2.1 熟悉多元资本的基本概念

1.2.2 将这些概念与贵公司所处商业环境相匹配

1.2.3 为贵公司评估进行准备工作

实施本步骤可获得的成果：

- 了解资本、存量、流量和价值的概念。
- 了解资本之间的相互作用关系。
- 确认贵公司商业应用。
- 从企业关键利益相关方处获得对评估的支持。
- 初步了解开展“多元资本综合评估”所需的资源条件。

问题	页码
1. 目前贵公司商业活动环境是什么，并且将来会是怎样？	第13页
说明	
2a. 你知道贵公司的哪些影响和依赖性？	第 12 、 13 、 14、15页
说明影响和依赖	
2b. 这些会造成哪些风险和机遇？	第17、18页
<input type="checkbox"/> 运营 <input type="checkbox"/> 法律和监管 <input type="checkbox"/> 信誉与营销 <input type="checkbox"/> 财务 <input type="checkbox"/> 社会关系 说明风险和机遇	
3. 哪些地方可利用贵公司评估结果？ ¹	第19、20页
<input type="checkbox"/> 评估风险和机遇 <input type="checkbox"/> 比较各种方案 <input type="checkbox"/> 评估对利益相关者的影响 <input type="checkbox"/> 预估总价值	

¹比如策略部、管理部、人力资源部、可持续性部、市场营销部等。

<input type="checkbox"/> 内部和外部沟通 <input type="checkbox"/> 其他 说明	
4. 哪些内部利益相关人会支持评估?	第21页
说明	
5. 你需要哪些资源（时间和技能）来进行贵公司评估?	第21页
说明	

“确定范围”阶段： 是什么？



第 2 步：确定目标

本阶段会回答的问题

行动

评估目标是什么？

2.2.1 确定目标受众

2.2.2 确定利益相关方和适当的参与度

2.2.3 明确评估目标

实施本步骤可获得的成果：

- 最终会考虑和采用评估结果的受众群体。
- 利益相关方名单和适当参与度。
- 从评估中预期可以得到的具体收益。
- 基于上述内容，你应该已经确定了评估受众。

问题	页码
1. 贵公司正在评估哪些资本？	第10、11、12、16页
<input type="checkbox"/> 自然资本 <input type="checkbox"/> 人力资本 <input type="checkbox"/> 社会资本 <input type="checkbox"/> 生产资本	
2. 目标受众是谁？ ²	第25、26页
说明	
3. 利益相关方是谁？ ³	第26页

²目标受众被定义为使用评估结果的主要用户（比如：使用相关产出用于制定决策的人）。

³除了目标受众外，贵公司还会接触其他利益相关人。这些利益相关人可以：i. 提供信息；ii. 影响评估；iii. 帮助核实、验证和解读评估。

说明	
4. 从评估中，预期会得到哪些具体收益？	第28页
说明	
5. 具体目标是什么？	第27页
说明	

第3步：确定评估范围

本阶段会回答的问题

行动

满足目标的合适范围是什么？

3.2.1 确定组织焦点

3.2.2 确定价值链边界

3.2.3 确定价值观类型

3.2.4 确定评估影响和/或依赖性

3.2.5 决定考虑哪种估值类型

3.2.6 考虑其他技术问题

3.2.7 考虑关键规划因素

实施本步骤可获得的成果：

- 适合贵公司评估和目标的明确受众群体。

问题	页码
1. 贵公司组织焦点是什么？ <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 项目 <input type="checkbox"/> 产品 说明	第30、31页
2. 贵公司价值链边界在哪？ ⁴ <input type="checkbox"/> 上游 <input type="checkbox"/> 直接运营 <input type="checkbox"/> 下游 说明	第31、32页
3. 贵公司是否正在评估影响和/或依赖性？ <input type="checkbox"/> 对贵公司的影响 <input type="checkbox"/> 对社会的影响 <input type="checkbox"/> 贵公司依赖性 说明	第33页
4. 贵公司价值观是什么？ <input type="checkbox"/> 企业价值 <input type="checkbox"/> 社会价值 <input type="checkbox"/> 兼有企业价值和社会价值 说明	第33、34、 35、36页
5. 贵公司会使用哪些价值类型？ <input type="checkbox"/> 定性 <input type="checkbox"/> 定量 <input type="checkbox"/> 货币	第37页

⁴可选择以上多个方案。请更准确描述价值链边界。

说明	
需要考虑的技术问题	
6. 贵公司的评估基线是什么？	第 38 页
说明	
7. 贵公司会考虑哪些方案？	第 38 页
说明	
8. 贵公司评估的空间界限是什么？	第 39 页
说明	
9. 贵公司评估的时间界限是什么？	第 39 页

第 4 步：确定影响和/或依赖

本步骤会回答的问题

行动

哪些影响和/或依赖是重要的？

4.2.1 列出潜在重要的影响和/或依赖

4.2.2 确定实质性分析的标准

4.2.3 收集相关信息

4.2.4 完成实质性矩阵

实施本步骤可获得的成果：

- 实质性影响驱动因子和依赖性以及资本变化的优先表，将该优先表列入贵公司评估中。
- 影响驱动因子和依赖性途径概要

问题	页码
1. 哪些影响驱动因子和/或依赖性对于贵公司而言是潜在重要的？	第 42、43、44、45、46 页
依赖性⁵ <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 水资源可利用量 <input type="checkbox"/> 水质 <input type="checkbox"/> 能源 <input type="checkbox"/> 物理环境监制 <input type="checkbox"/> 生物环境监制 <input type="checkbox"/> 废物和排放物监制 <input type="checkbox"/> 技能和知识 <input type="checkbox"/> 经验 <input type="checkbox"/> 劳动力可利用性 <input type="checkbox"/> 员工健康 <input type="checkbox"/> 社会网络和合作 	

⁵这是一份实质性依赖性和影响驱动因子指示性清单，以帮助确认对贵公司的评估而言重要的内容。可能有其他内容，贵公司可以选择添加和选择。

- 产权
- 社会认可度和信任度
- 法律和指令
- 基础设施和技术获取
- 其他：说明
- 其他：说明

影响驱动因子

- 用水
- 陆地
- 温室气体排放
- 使用杀虫剂、除草剂和杀真菌剂
- 使用化肥
- 用土
- 固体垃圾
- 牲畜状况
- 食品营养成分
- 使用对消费者有害的物质
- 食品安全做法
- 员工健康和状况
- 工资和福利
- 员工生活条件
- 劳动权益
- 性别权益
- 员工代表
- 食品安全
- 食品损失或浪费
- 劳动力融入社区
- 与本土社区共享收益
- 生产力
- 其他：说明
- 其他：说明

2. 贵公司会将哪些内部和/或外部利益相关人用于贵公司实质性分析中？	第48页
------------------------------------	------

说明

3. 贵公司会使用哪些标准（如有）进行贵公司重实质性分析？ ⁶	第47页
--	------

- 运营
- 法律和监管
- 财务
- 信誉与营销
- 社会
- 说明

⁶这是一种标准。该标准会帮助贵公司选择优先进行计量和估算的影响驱动因子/依赖性。许多企业可能已经拥有自己的实质性分析，也可使用此类分析，而不采用我们建议的内容。

5. 完成下一页实质性矩阵后，插入贵公司实质性影响驱动因子/依赖性优先表。这些实质性影响驱动因子/依赖性会用于下一评估阶段。⁷

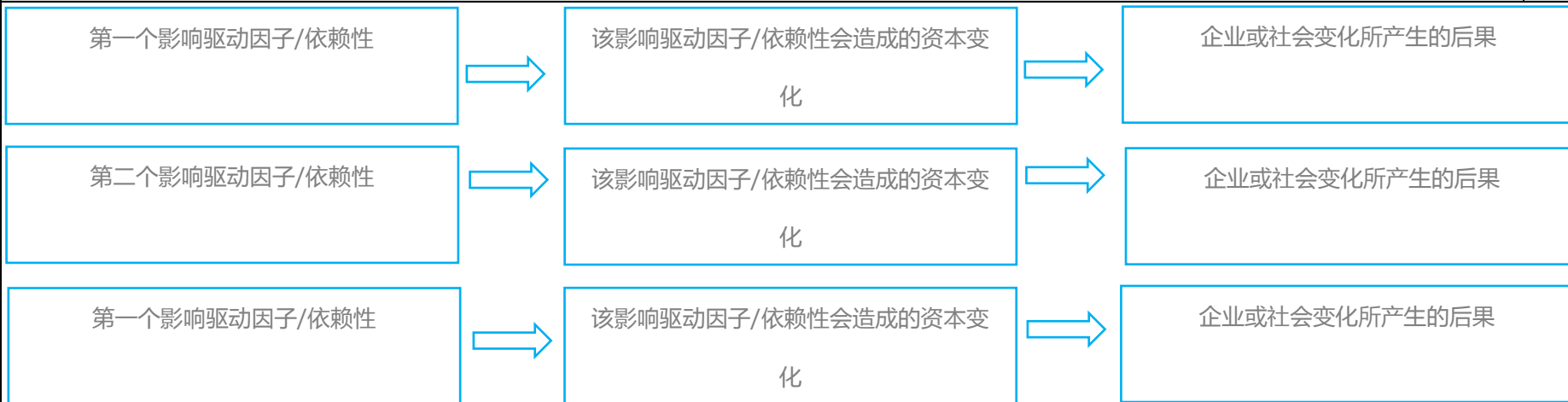
- 1.
 - 2.
 - 3.
- 如需要，请添加

⁷首先，完成下一页实质性分析，然后复制到该实质性影响驱动因子/依赖性（将会计入分析中）优先表。

6. 实质性分析 ⁸							
实质性影响驱动因子或依赖性	实质性标准						是否纳入分析中？
	运营	法律和监管	财务	信誉与营销	社会关系	其他（如需要，请添加）	
影响驱动因子/依赖性	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目
影响驱动因子/依赖性	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目
影响驱动因子/依赖性	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目
影响驱动因子/依赖性	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目
影响驱动因子/依赖性	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目	选择一个项目
如需要，请添加							

⁸在问题 3 中填写贵公司选择的标准。不需要使用全部列。按照所选择标准对每个影响驱动因子/依赖性进行以下排名：“不适用”，“低”，“中”或“高”。在最后一列，决定是否将该内容列入分析中。

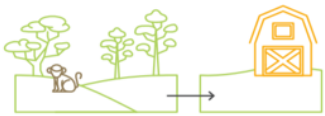
6. 为此类实质性影响驱动因子/依赖性绘制简单的路径，从而了解相关资本变化和其后果的可能价值。



如需要，请添加

路径示例

An agribusiness converts forests into monoculture agricultural land at large scale, an impact driver
Step 05: Measure impact drivers



Habitat loss for threatened endemic species

Soil erosion due to unsustainable practices

Step 06: Measure changes in capitals



Decreased yield, increased in cost for chemical fertilizers

Migratory movements due to lack of decent livelihood

Social conflicts in hosting regions

Step 07: Value impacts

The business has a dependency on the length of land tenure contracts

Step 05: Measure dependencies



Changes in social capital: Standard contracts are extended from 5 to 10 years. This allows investment in more sustainable and longer term soil conservations practices

Step 06: Measure changes in capitals

Increased yields and incomes for both the tenant farmer and the business

Natural capital on tenant farms improves, increasing local resilience to climatic shocks as increases the value of the land

Step 07: Value impacts



“计量和估算”阶段 怎么做



第 5 步：计量影响驱动因子和/或依赖性。

本阶段会回答的问题

如何计量影响驱动因子和/或依赖性？

行动

5.2.1 将业务与影响驱动因子和/或依赖对应匹配

5.2.2 确定要使用哪些影响驱动因子和/或依赖指标

5.2.3 确定影响驱动因子和/或依赖的计量方法

5.2.4 收集数据

实施本步骤可获得的成果：

- 将价值链活动与驱动影响因素和/或依赖性对应匹配。
- 指标列表，其反映了与所选企业活动相关的实质性影响驱动因子和依赖性，列举方式按所选的组织焦点和价值链边界情况进行。
- 经确认的现有数据和数据缺口

待填写的模板				第 55、56、57、58、59、60 页
实质性影响驱动因子或依赖（从优先表第 5 步中复制过来）	指标 ⁹	指标单位	数据来源 ¹⁰	数据不确定性 ¹¹
1.	指标			
2.	指标			
3.	指标			
如需要，请添加	指标			

⁹基于第4步问题5中由贵公司定义的优先表。确定贵公司会计量哪些指标（或中间指标，如必要）和单位。可以是定性或定量指标。

¹⁰确认衡量贵公司影响驱动因子和/或依赖性所需的数据获得方式。可使用原始数据（由贵公司或咨询顾问收集）或二手数据（出版物、数据库和估值）。

¹¹记录任何数据缺口或不确定性。

第 6 步：计量资本形态的变化

本阶段会回答的问题	行动
与企业影响和/或依赖性相关的资本状态和趋势有哪些变化？	6.2.1 识别与企业活动和影响驱动因子相关的资本变化
	6.2.2 识别与外部因素相关的资本变化
	6.2.3 分析影响资本状态的趋势
	6.2.4 选择计量变化的方法
	6.2.5 开始计量或委托外部专家计量

实施本步骤可获得的成果：

- 资本变化清单。清单中的资本变化对贵公司而言是重要变化，与贵公司影响和/或依赖性相关，并且基于贵公司所选择的组织焦点和价值链边界。应该以定性或定量数据的形式说明此类变化。
- 在相关情况下，采用变化归因的加权似然估计。

待填写的模板							第 72、73、74、75、76、77、78、79、80 页
第 5 步 (复制第 4 和 5 步)		第 6 步					
实质性影响驱动因子和依赖性	指标	因影响驱动因子/依赖性产生的资本变化 ¹²	用于衡量资本变化的方法 ¹³	变化指标 (单位)	数据来源	数据不确定性	结果 ¹⁴
1.	指标	说明					
2.	指标	说明					
3.	指标	说明					
如需要, 请添加	指标	说明					

¹²显示该变化是哪种资本 (自然资本、人力资本、社会资本和生产资本)。

¹³为计量变化, 可以进行直接衡量或采用建模方法。

¹⁴在开始计量或委托外部专家计量后, 将可以填写结果列。为计量资本变化, 必须参考第 3 步中选择的基线。同样, 需要评估影响资本状态的外部因素。

第 7 步：估算影响和/或依赖

本阶段会回答的问题

行动

贵公司资本影响和/或依赖价值几何？

7.2.1 确定影响和/或依赖的后果

7.2.2 确定相关成本和/或收益的相对重要性

7.2.3 选择适当的估值技术

7.2.4 开始估值或委托外部专家估值

实施本步骤可获得的成果：

- 完成成本和收益估值（不论是定性、定量或者货币）。
- 编制文件，包括所有关键假设、数据源、限制、所使用的方法和得到的值。

待填写的模板						
第5步 (复制第5步)		第6步 (复制第6步)	第7步			
实质性影响驱动 因子或依赖性	指标	因影响驱动因子/依赖性产生的资本变化	计划阶段			估值结果
			影响驱动因子或依赖性对企业或社会造成的后果 ¹⁵	估算类型	所选择的估值技术 ¹⁶	价值 ¹⁷
1.	指标	说明	对社会的影响:	选择一个项目		对社会的价值 (如果适用于范围):
			对企业的影响:	选择一个项目		对企业的价值 (如果适用于范围):
2.	指标	说明	对社会的影响:	选择一个项目		对企业的价值 (如果适用于范围):
			对企业的影响:	选择一个项目		对企业的价值 (如果适用于范围):
3.	指标	说明	对社会的影响:	选择一个项目		对企业的价值 (如果适用于范围):
			对企业的影响:	选择一个项目		对企业的价值 (如果适用于范围):
如需要, 请添加						

¹⁵可以按照贵公司价值观 (第3步问题4) 确认影响驱动因子和/或依赖性的后果 (成本和收益), 这些后果可以是: i) 贵公司影响资本所产生的贵公司后果; ii) 贵公司影响资本所产生的社会后果; iii) 依赖贵公司的后果。

¹⁶《企业实施指引》附件A第117页提供估值阶段可用的框架、工具和数据库列表。

同样,《自然资本议定书》第84、85、86和87页说明自然资本不同估值技术的有用总结。

¹⁷虽然现在可能无法填写所有内容, 但完成数据收集和估值后, 请填写估值结果。



CAPITALS
COALITION

“实施应用”阶段

下一步



第 8 步：解读和测试评估结果

本阶段会回答的问题

行动

如何解读、验证和核实评估过程和结果？

8.2.1 验证关键假设

8.2.2 确认谁受到影响

8.2.3 核对结果

8.2.4 核实和验证评估过程和结果

8.2.5 审核评估的优势和劣势

实施本步骤可获得的成果：

以下内容的汇总：

- 结果核对方式应科学，并且可以向内部和其他相关受众解释明白。
- 关键信息、注意事项、假设和不确定性，包括敏感性分析结果（在适当情况下）
- 评估过程的核实以及内部/外部验证（在适当情况下）结果，包括客观上承认关键假设和结果不确定性。
- 审核过程本身注意事项，包括关键假设的验证方式、认为有必要采取的保密程度，以及原因。

问题	页码
1.得出的结果是什么？	第100页
说明	
2. 验证过关键假设并且进行了敏感性分析吗？如是，得出的结果与最初的结果有偏离吗？	第 99 、 100 页
说明	
3. 如何规划展示和解释得出的结果？	第101页
说明	
4. 评估结果影响谁？	第101页
说明	
5. 评估的主要优势和劣势是什么？	第 102 、 103、 104页
说明	
6. 贵公司会和谁分享学到的知识和结论？分享方式是什么？	第101页
说明	

第 9 步：采取行动

本阶段会回答的问题

行动

如何应用得出的结果并且将各资本融入现有进程中？

9.2.1 应用和按照结果行事

9.2.2 内部和外部沟通

9.2.3 让多元资本评估成为贵公司经商的一部分

实施本步骤可获得的成果：

- 评估后贵公司会采取的行动
- 沟通计划
- 让多元资本评估成为贵公司经商的一部分的计划

问题	页码
实质性影响驱动因子/依赖性 (复制第4步)	1. 贵公司会如何应用并且按照结果行事？
1.	说明
2.	说明
3.	说明
4.	说明
如需要，请添加	
2. 基于评估结果，贵公司已经采取或将会采取哪些行动？	第 107 、 108、109页
说明	
3. 评估将如何影响贵公司策略？	第 112 、 114、115页
说明	